

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC

**RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU
PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT**

ET ÉTATS FINANCIERS

31 JUILLET 2023

RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT

Aux membres de la
Fédération des agricultrices du Québec

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de la Fédération des agricultrices du Québec qui comprennent le bilan au 31 juillet 2023, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité du professionnel en exercice

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en oeuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en oeuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en oeuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

Conclusion

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Fédération des agricultrices du Québec au 31 juillet 2023, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Beauregard & Breault, CPA inc.

Beauregard & Breault, CPA Inc.

Pierre Breault, CPA inc. L'item

Par Pierre Breault, CPA auditeur

Blainville, le 6 octobre 2023

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC
ÉTATS FINANCIERS
31 JUILLET 2023

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|--------------------------------|--------|
| RÉSULTATS | 1 |
| ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET | 2 |
| BILAN | 3 |
| FLUX DE TRÉSORERIE | 4 |
| NOTES COMPLÉMENTAIRES | 5 - 8 |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES | 9 - 13 |

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC
RÉSULTATS
EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2023
(Non audité)

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|--|----------------|----------------|
| | \$ | \$ |
| PRODUITS | | |
| Allocation - UPA | 145 390 | 145 390 |
| Contributions | (1 531) | 7 727 |
| Projets spéciaux (annexe A) | 816 754 | 513 557 |
| Autres | 12 305 | 6 796 |
| | <u>972 918</u> | <u>673 470</u> |
| CHARGES | | |
| Projets spéciaux (annexe A) | 860 592 | 501 648 |
| Vie syndicale (annexe B) | 19 947 | 22 750 |
| Administration (annexe C) | 73 955 | 41 067 |
| | <u>954 494</u> | <u>565 465</u> |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES | <u>18 424</u> | <u>108 005</u> |

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2023
(Non audité)

| | 2023 | | 2022 |
|--|--|-------------------|--------------------|
| | Investi en immobilisations corporelles \$ | Non affecté \$ | Total \$ |
| | | | Total \$ |
| ACTIF NET AU DÉBUT | 3 942 | 157 718 | 161 660 |
| Excédent des produits sur les charges | | 18 424 | 108 005 |
| Amortissements des immobilisations corporelles | (2 401) | 2 401 | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles à même les ressources non affectées (note 4) | 2 115 | (2 115) | |
| ACTIF NET À LA FIN | 3 656 | 176 428 | 180 084 |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC

BILAN

31 JUILLET 2023

(Non audité)

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|----------------|----------------|
| | \$ | \$ |
| ACTIF | | |
| A court terme | | |
| Encaisse | 621 912 | 316 773 |
| Débiteurs (note 5) | 210 376 | 130 847 |
| Frais payés d'avance | 16 561 | 12 799 |
| | <u>848 849</u> | <u>460 419</u> |
| Dépôt de loyer | 12 730 | 4 216 |
| Immobilisations corporelles (note 6) | 3 656 | 3 942 |
| | <u>865 235</u> | <u>468 577</u> |
| PASSIF | | |
| À court terme | | |
| Créditeurs (note 7) | 232 748 | 132 069 |
| Apports reportés (note 8) | 428 418 | 156 190 |
| | <u>661 166</u> | <u>288 259</u> |
| PROVISION POUR PRESTATIONS FUTURES | <u>23 985</u> | <u>18 658</u> |
| | <u>685 151</u> | <u>306 917</u> |
| ACTIF NET | | |
| Investi en immobilisations corporelles | 3 656 | 3 942 |
| Non affecté | 176 428 | 157 718 |
| | <u>180 084</u> | <u>161 660</u> |
| | <u>865 235</u> | <u>468 577</u> |

AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

Administrateurs

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC
FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2023
(Non audité)

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | \$ | \$ |
| ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT | | |
| Excédent des produits sur les charges | 18 424 | 108 005 |
| Éléments sans effet sur la trésorerie : | | |
| Amortissements des immobilisations corporelles | 2 401 | 1 929 |
| Écart entre la charge pour prestations futures et les prestations versées | <u>5 327</u> | <u>(3 254)</u> |
| | <u>26 152</u> | <u>106 680</u> |
| | | |
| Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement | | |
| Débiteurs | (79 529) | (50 633) |
| Frais payés d'avance | (3 762) | (1 532) |
| Créditeurs | 100 679 | 10 912 |
| Apports reportés | <u>272 228</u> | <u>61 865</u> |
| | <u>289 616</u> | <u>20 612</u> |
| | <u>315 768</u> | <u>127 292</u> |
| | | |
| ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT | | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (2 115) | (2 783) |
| Variation du dépôt sur loyer | <u>(8 514)</u> | <u>(42)</u> |
| | <u>(10 629)</u> | <u>(2 825)</u> |
| | | |
| AUGMENTATION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE | 305 139 | 124 467 |
| | | |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT | <u>316 773</u> | <u>192 306</u> |
| | | |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN | <u><u>621 912</u></u> | <u><u>316 773</u></u> |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 JUILLET 2023

(Non audité)

1 - STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

La Fédération des Agricultrices du Québec (l'Organisme) est constituée en vertu de la Loi sur les syndicats professionnels du Québec. Il a été créé pour l'étude, la défense et le développement des intérêts économiques, sociaux et moraux de ses membres. L'Organisme est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et est conséquemment exempté des impôts sur le revenu.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Référentiel comptable

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

Comptabilisation des produits

L'Organisme utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés, s'il y a lieu, sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les produits des projets spéciaux sont comptabilisés à titre de produits lorsque les événements ont lieu et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les autres produits sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Aux fins de l'état des flux de trésorerie, la trésorerie comprend la trésorerie et les équivalents de trésorerie qui ne sont grevés d'aucune affectation. La trésorerie comprend l'encaisse et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont présentées à leur coût d'origine. L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire sur 3 ans.

Avantages sociaux futurs

Lors du départ à la retraite de ses employés, l'Organisme paie les congés de maladie accumulés par ces derniers. La provision pour les avantages sociaux futurs est calculée par la direction en fonction des congés de maladie accumulés, du salaire et de la durée de vie active des salariés. Le régime n'est pas capitalisé.

Instruments financiers

Évaluation des instruments financiers

L'Organisme évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre organisme affilié qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 JUILLET 2023

(Non audité)

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Ventilation des charges

L'Organisme présente certaines de ses charges par projet. Les charges spécifiques aux projets sont directement attribuées à ces derniers. Les salaires et les loyers sont ventilés selon les clés de répartition suivantes :

Salaires et charges sociales : au prorata des heures travaillées pour chacun des projets;

Loyer : au prorata de la surface de locaux occupée par chacun des projets.

3 - VENTILATION DES CHARGES

| | Salaires et charges sociales | | Loyer | |
|---|------------------------------|---------|--------|-------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| | \$ | \$ | \$ | \$ |
| Ensemble pour une meilleure diversité des instances agricoles | 168 607 | 96 576 | 5 683 | 2 828 |
| Dimension E Canada - ISDEC | 143 947 | | 2 898 | |
| Dimension E - Nouvelle offre de services - SCF | 26 236 | | 1 696 | |
| Projet Embarque 3 | | 56 784 | | |
| Projet garderie | | 3 684 | | |
| Perspective + SRDR - SCF | 33 668 | | | |
| Stratégie pour femme en entrepreneuriat | 24 877 | 94 905 | 2 229 | 3 154 |
| Dimension E - AAC | 119 730 | 108 920 | 18 804 | 4 178 |
| Administration | 54 557 | 12 873 | | 188 |

4 - AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

Au cours de l'exercice, le conseil d'administration de l'Organisme a affecté de l'actif non affecté un montant de 2 115 \$ (2 783 \$ en 2022) à l'actif net investi en immobilisations corporelles.

5 - DÉBITEURS

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| | \$ | \$ |
| Clients | 162 | 36 |
| Subventions | 205 085 | 129 290 |
| Taxes à la consommation | 5 129 | 1 521 |
| | 210 376 | 130 847 |

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC
NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 JUILLET 2023
(Non audité)
6 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| | Coût | Amortis- sement cumulé | 2023 Valeur comptable nette | 2022 Valeur comptable nette |
|---|---------------|---------------------------------------|--|--|
| | \$ | \$ | \$ | \$ |
| Matériel informatique | 11 385 | 8 502 | 2 883 | 3 942 |
| Mobilier de bureau et matériel promotionnel | 859 | 86 | 773 | |
| | 12 244 | 8 588 | 3 656 | 3 942 |

7 - CRÉDITEURS

| | 2023 | 2022 |
|-------------------|----------------|----------------|
| | \$ | \$ |
| Fournisseurs | 95 750 | 84 085 |
| Frais courus | 122 031 | 39 437 |
| Produits reportés | 14 967 | 8 547 |
| | 232 748 | 132 069 |

8 - APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés représentent un financement reçu au cours de l'exercice considéré et destiné à couvrir les charges de fonctionnement des exercices subséquents.

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| | \$ | \$ |
| Solde au début | 156 190 | 102 872 |
| Montants constatés à titre de produits | (156 190) | (102 872) |
| Montants reçus pour l'exercice suivant | 428 418 | 156 190 |
| | 428 418 | 156 190 |

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 JUILLET 2023

(Non audité)

9 - OPÉRATIONS CONCLUES AVEC UN ORGANISME AFFILIÉ

L'Organisme est un groupe spécialisé membre de l'Union des producteurs agricoles (UPA). Les opérations avec l'UPA sont les suivantes:

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|--|-------------|-------------|
| | \$ | \$ |
| Produits | | |
| Allocation - UPA | 145 390 | 145 390 |
| Charges | | |
| Vie syndicales, administration et projets spéciaux | 631 671 | 452 991 |
| Dépôt de loyer | 12 730 | 4 216 |
| Créditeurs | 206 313 | 110 720 |

Ces opérations conclues dans le cours normal des activités ont été mesurées à la valeur d'échange qui est la valeur établie et acceptée par les parties.

10 - INSTRUMENTS FINANCIERS

L'Organisme est exposé à divers risques financiers. L'analyse suivante fournit une mesure des risques à la date du bilan.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'Organisme est exposé à ce risque principalement en regard de ses créiteurs.

Risque de crédit

Le risque de crédit découle de la possibilité qu'une des parties manque à ses obligations financières. L'Organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en se fondant sur leur valeur de réalisation. L'Organisme est exposé à ce risque principalement par ses débiteurs.

11 - CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés pour faciliter la comparaison avec ceux de l'exercice courant.

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2023
(Non audité)

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|-----------------|----------------|
| | \$ | \$ |
| ANNEXE A - PROJETS SPÉCIAUX | | |
| PRODUITS | | |
| Gala annuel | 52 135 | 21 750 |
| Femmes de terre, femmes de tête | | 10 |
| Ensemble pour une meilleure diversité des instances agricoles (annexe D) | 215 103 | 115 444 |
| Dimension E - Canada - ISDEC (annexe E) | 205 085 | |
| Dimension E - Nouvelle offre de services - SCF (annexe F) | 21 053 | |
| Projet Embarque 3 | | 66 879 |
| Projet garderie | | 29 644 |
| Perspective + SRDR - SCF (annexe G) | 31 854 | |
| Stratégie pour femme en entrepreneuriat (annexe H) | 63 480 | 117 456 |
| Dimension E - AAC (annexe I) | 228 044 | 162 374 |
| | <u>816 754</u> | <u>513 557</u> |
| CHARGES | | |
| Gala annuel | 53 962 | 8 457 |
| Femmes de terre, femmes de tête | 292 | 197 |
| Ensemble pour une meilleure diversité des instances agricoles (annexe D) | 215 103 | 115 444 |
| Dimension E - Canada - ISDEC (annexe E) | 205 085 | |
| Dimension E - Nouvelle offre de services - SCF (annexe F) | 29 347 | |
| Projet Embarque 3 | | 88 534 |
| Projet garderie | | 30 298 |
| Perspective + SRDR - SCF (annexe G) | 35 528 | |
| Stratégie pour femme en entrepreneuriat (annexe H) | 69 512 | 127 219 |
| Dimension E - AAC (annexe I) | 251 763 | 131 499 |
| | <u>860 592</u> | <u>501 648</u> |
| EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES | <u>(43 838)</u> | <u>11 909</u> |

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2023
(Non audité)

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|--|----------------------|---------------|
| | \$ | \$ |
| ANNEXE B - VIE SYNDICALE | | |
| CHARGES | | |
| Assemblée générale | | 2 340 |
| Comité exécutif | 1 490 | 1 005 |
| Congrès général - UPA | 2 952 | 5 479 |
| Conseil d'administration | 8 685 | 7 790 |
| Frais de représentation | 6 439 | 5 107 |
| Secrétariat | 381 | 1 029 |
| | <u>19 947</u> | <u>22 750</u> |
| | | |
| ANNEXE C - ADMINISTRATION | | |
| CHARGES | | |
| Salaires et charges sociales | 54 557 | 12 873 |
| Assurances | 1 289 | 2 061 |
| Comptabilité | 7 973 | 3 278 |
| Coordination | 3 000 | 3 000 |
| Dons et cotisations | 263 | 262 |
| Fournitures de bureau et papeterie | 1 404 | 1 081 |
| Frais bancaires | 41 | 294 |
| Frais de déplacements | 962 | 2 413 |
| Frais informatiques | 1 030 | 966 |
| Loyer | | 188 |
| Services professionnels | | 11 960 |
| Télécommunications | 1 035 | 762 |
| Amortissements des immobilisations corporelles | 2 401 | 1 929 |
| | <u>73 955</u> | <u>41 067</u> |

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2023
(Non audité)

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| | \$ | \$ |
| ANNEXE D - ENSEMBLE POUR UNE MEILLEURE DIVERSITÉ DES INSTANCES AGRICOLES | | |
| PRODUITS | | |
| Subvention | <u>215 103</u> | <u>115 444</u> |
| CHARGES | | |
| Salaires et charges sociales | 168 607 | 96 576 |
| Comptabilité | 5 339 | 2 967 |
| Communication et promotion | 1 311 | |
| Fournitures de bureau et papeterie | 17 092 | 1 640 |
| Frais de déplacements | 5 811 | 1 313 |
| Frais informatiques | 4 862 | 2 775 |
| Loyer | 5 683 | 2 828 |
| Services professionnels | 4 883 | 6 600 |
| Télécommunications | 1 515 | 745 |
| | <u>215 103</u> | <u>115 444</u> |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES | <u> </u> | <u> </u> |
| ANNEXE E - DIMENSION E - CANADA - ISDEC | | |
| PRODUITS | | |
| Subvention | <u>205 085</u> | <u> </u> |
| CHARGES | | |
| Salaires et charges sociales | 143 947 | |
| Comptabilité | 7 145 | |
| Fournitures de bureau et équipements | 20 255 | |
| Frais de déplacements | 9 486 | |
| Frais informatiques | 4 052 | |
| Loyer | 2 898 | |
| Entretien, réparations et location | 967 | |
| Services professionnels | 15 622 | |
| Télécommunications | 713 | |
| | <u>205 085</u> | <u> </u> |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES | <u> </u> | <u> </u> |

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2023
(Non audité)

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|--|----------------|-------------|
| | \$ | \$ |
| ANNEXE F - DIMENSION E - NOUVELLE OFFRE DE SERVICES - SCF | | |
| PRODUITS | | |
| Subvention | <u>21 053</u> | |
| CHARGES | | |
| Salaires et charges sociales | 26 236 | |
| Comptabilité | 537 | |
| Fournitures de bureau et papeterie | 33 | |
| Frais informatiques | 779 | |
| Loyer | 1 696 | |
| Télécommunications | <u>66</u> | |
| | <u>29 347</u> | |
| INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES | <u>(8 294)</u> | |
| ANNEXE G - PERSPECTIVE + SRDR - SCF | | |
| PRODUITS | | |
| Subvention | <u>31 854</u> | |
| CHARGES | | |
| Salaires et charges sociales | 33 668 | |
| Comptabilité | 537 | |
| Fournitures de bureau et papeterie | 38 | |
| Frais de déplacements | 138 | |
| Frais informatiques | 887 | |
| Télécommunications | <u>260</u> | |
| | <u>35 528</u> | |
| INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES | <u>(3 674)</u> | |

FÉDÉRATION DES AGRICULTRICES DU QUÉBEC - projet
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2023
(Non audité)

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|-----------------|----------------|
| | \$ | \$ |
| ANNEXE H - STRATÉGIE POUR FEMME EN ENTREPRENEURIAT | | |
| PRODUITS | | |
| Subvention | <u>63 480</u> | <u>117 456</u> |
| CHARGES | | |
| Salaires et charges sociales | 24 877 | 94 905 |
| Perdiem et déplacements des administratrices | 34 715 | 216 |
| Comptabilité | 820 | 2 918 |
| Fournitures de bureau et papeterie | 68 | 649 |
| Frais de déplacements | 223 | 170 |
| Frais informatiques | 966 | 3 200 |
| Loyer | 2 229 | 3 154 |
| Services professionnels | 5 528 | 20 176 |
| Télécommunications | 86 | 1 831 |
| | <u>69 512</u> | <u>127 219</u> |
| INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES | <u>(6 032)</u> | <u>(9 763)</u> |
| ANNEXE I - DIMENSION E - AAC | | |
| PRODUITS | | |
| Subvention | <u>228 044</u> | <u>162 374</u> |
| CHARGES | | |
| Salaires et charges sociales | 119 730 | 108 920 |
| Fournitures de bureau et équipements | 22 122 | 2 587 |
| Perdiem et déplacements des administratrices | 5 077 | 1 160 |
| Frais de déplacements | 7 852 | 3 397 |
| Frais informatiques | 3 367 | 5 361 |
| Loyer | 18 804 | 4 178 |
| Services professionnels | 73 799 | 5 049 |
| Télécommunications | 1 012 | 847 |
| | <u>251 763</u> | <u>131 499</u> |
| EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES | <u>(23 719)</u> | <u>30 875</u> |